



VERBALE RIUNIONE	
Data: 04-07-2018	Ora : 17.00 – 19.00
Luogo: Ordine degli Ingegneri – Sede	
Partecipanti: Ing. C. Laterza (Coordinatore) Ing. S. A. D’Onofrio Ing. C. Esposito Ing. G. Esposito Ing. R. Rippa Ing. D. Verde	Assenti: Ing. G. Cossiga Ing. G. Cuzzo Ing. C. D’Andrea Ing. D. De Vita Ing. S. Di Iorio (giustificato) Ing. M. Fera (giustificato) Ing. S. Formicola Ing. C. Landino Ing. M. Leonardo Ing. G. Lo Vecchio (giustificato) Ing. A. Manzella Ing. M.G. Marra Ing. S. Minucci (giustificato) Ing. G. Montanino Ing. G. Piezzo (giustificato) Ing. A. Pizzo Ing. D. Roy Ing. A. Salvetti (giustificato) Ing. L. Vitiello Ing. A. Zerella (giustificato)
3a Riunione	

SOMMARIO:

1. comunicazioni del coordinatore;
2. discussione nuove iniziative in ambito formativo;
3. pianificazione delle future attività future
4. Varie ed eventuali.

Oggi 04 luglio 2018, alle ore 17.00, presso l’Ordine degli Ingegneri di Napoli si è riunita la Commissione di Ingegneria Gestionale per discutere l’ordine del giorno come da sommario.

Introduce l’incontro il coordinatore della Commissione, Ing. C. Laterza, il quale ringrazia i colleghi presenti per la loro partecipazione. Si passa quindi al primo punto all’ordine del giorno.

1. Comunicazioni del Coordinatore

Il coordinatore segnala ai presenti un convegno (che si terrà il 05/07/2018 dalle 15.00 alle 17.15 presso la Sala Cenatao dell’Unione Industriali di Napoli) relativamente a “*Il Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati*”. Il coordinatore rimarca l’importanza dell’argomento per studi professionali ed ingegneri liberi professionisti, nonché per gli ingegneri gestionali che volessero



cimentarsi con la tematica del GDPR (acronimo di “General Data Protection Regulation”) e/o la nuova figura professionale del DPO (acronimo di “Data Protection Officer”).

Il coordinatore, riprendendo quanto diffuso dal CNI a mezzo newsletter, segnala che per i professionisti è possibile *“fruire –attraverso il Fondo di Garanzia PMI del Ministero dello Sviluppo Economico – di una garanzia gratuita per un’eventuale richiesta di finanziamento presso una banca. La garanzia copre fino all’80% del finanziamento su tutti i tipi di operazione, sia a breve che a medio-lungo termine, sia per liquidità che per investimento”*. Riprendendo quanto diffuso dal CNI, il coordinatore aggiunge: *“La garanzia viene concessa fino ad un importo massimo di 2,5 milioni di euro. Le modalità di accesso al Fondo di garanzia sono semplici: il professionista deve rivolgersi ad una banca per richiedere il finanziamento e contestualmente chiedere che su di esso sia acquisita la garanzia concessa dall’apposito Fondo gestito dal MISE. Sarà la banca stessa ad occuparsi della domanda di accesso alla misura. In alternativa ci si può rivolgere ad un Consorzio fidi abilitato (segnalato nel sito del MISE). La domanda verrà valutata dal MISE, che prenderà in considerazione le dichiarazioni fiscali del professionista degli ultimi due anni”*. Per approfondimenti, il coordinatore rinvia al sito www.fondigaranzia.it.

Infine, il coordinatore aggiorna i presenti circa lo stato di avanzamento del piano formativo COMIG 2018. La situazione è riassunta nella tabella allegata al presente verbale (vedasi appendice).

Si passa quindi al secondo punto all’ordine del giorno.

2. Discussione nuove iniziative in ambito formativo

Con riferimento ai principali profili professionali (Project Manager, Specialista in Gestione Immobiliare, Business Analyst/Consultant) che la COMIG promuove nell’ambito dell’Ingegneria Gestionale, il coordinatore suggerisce di definirne un quarto incentrato sulla valutazione di beni e servizi. In particolare, propone di approfondire gli aspetti relativi alla valutazione di beni *“non convenzionali”* ovvero di tutti quei beni (materiali e non) per i quali non esiste un mercato concorrenziale di riferimento ovvero non sono disponibili significativi indici di riferimento in grado di consentire stime mediante comparazione a prezzi di mercato. Sulla base dell’esperienza professionale propria e/o di altri membri COMIG, il coordinatore cita:

- immobili parzialmente abusivi;
- immobili per i quali è stata presentata istanza di condono edilizio;
- terreni agricoli limitrofi a zone ad alta densità abitativa;
- start-up, rami di aziende o imprese in via di ristrutturazione (per esempio, relative ad attività confiscate ad organizzazione criminali);
- marchi ed avviamenti commerciali;
- brevetti;
- macchinari (per alienazioni in sede fallimentari o conferimenti ad aziende di nuova costituzione);
- crediti.

In tal senso, il coordinatore propone alla Commissione di organizzare due seminari tecnici circa:

- *“La valutazione degli spazi nei sistemi economici”*;
- *“La valutazione economica dei big data”*.

Dopo sintetica presentazione dei contenuti in scaletta e definiti gli ultimi dettagli, la Commissione approva all’unanimità le bozze di locandina dei suddetti seminari (allegate in appendice).

Successivamente, il coordinatore presenta le bozze di locandina dei seguenti due corsi di formazione già inseriti nel piano formativo COMIG 2018:

- *“Introduzione a “R”, open source per l’analisi statistica dei dati”*;



COMIG

COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE

- *“La gestione efficace delle relazioni per supportare la generazione di valore ed incrementare il tasso di successo dei progetti complessi”.*

La Commissione approva all’unanimità le bozze di locandina dei suddetti corsi (allegate in appendice).

Si passa quindi al terzo punto all’ordine del giorno.

3. Pianificazione delle attività future.

Il coordinatore comunica di avere ricevuto dall’ing. G. Lo Vecchio una preliminare bozza con i risultati dell’aggiornamento 2018 dello studio circa il *“posizionamento ed analisi del profilo professionale dell’ingegnere gestionale”*. Pur tuttavia, il coordinatore suggerisce che l’aggiornamento dello studio sia presentato e commentato dall’ing. Lo Vecchio in persona e chiede di rinviare l’esposizione e la discussione dei dati raccolti a successiva data. La Commissione accoglie l’invito del coordinatore e rinvia a successiva riunione la presentazione dello studio aggiornato.

Si passa quindi al quarto punto all’ordine del giorno.

4. Varie ed eventuali.

Non essendovi ulteriori interventi sul tema, alle ore 19.00 l’assemblea è dichiarata chiusa.

Il Segretario
Ing. Catello Esposito

Il Coordinatore
Ing. Claudio Laterza

APPENDICE

PIANIFICAZIONE DEGLI EVENTI FORMATIVI

Viene di seguito riportata la pianificazione di massima degli eventi formativi di cui in precedenza, laddove definita, ed il relativo stato autorizzativo. Per ogni dettaglio si rimanda alle locandine dei singoli corsi, allegate al presente piano formativo, che potranno essere modificate senza comportare aggiornamenti del presente piano.

Gli eventi sotto riportati sono corsi di formazione, salvo diversa indicazione.

Titolo evento	Schedulazione	Stato
"Project Management per il conseguimento della credenziale ISIPM-base" (9 ^a ed.)	SVOLTO il 29, 30, 31 gennaio 2018 ed il 01, 05, 06 e 07 febbraio 2018	AUTORIZZATO il 19/12/17
"Project Management per il conseguimento della credenziale ISIPM-avanzata" (1 ^a ed.)	SVOLTO il 07, 08, 09, 10, 14, 15, 16 e 17 maggio 2018	AUTORIZZATO il 06/03/18
"Project Management per il conseguimento della credenziale ISIPM-base" (10 ^a ed.)	SVOLTO il 04, 05, 06, 07, 11, 13 e 14 giugno 2018	AUTORIZZATO il 10/04/18
"Modelli di Business e Business Plan: metodi, tecniche e strumenti di progettazione" (2 ^a ed.)	SVOLTO il 21 e 25 giugno 2018	AUTORIZZATO il 27/03/18
Controllo dell'andamento economico e finanziario nel processo di ideazione, pianificazione e realizzazione di un progetto (4 ^o ed.)		Da autorizzare
Seminario: "La prospettiva degli stakeholder ed il project management x.0"	SVOLTO il 08 giugno 2018	AUTORIZZATO il 17/04/18
Seminario: "L'Ingegnere Project Manager: etica e sostenibilità dei progetti"		Da autorizzare
"La gestione efficace delle relazioni per supportare la generazione di valore ed incrementare il tasso di successo dei progetti complessi"		Da autorizzare
"Introduzione ad "R" open source per l'analisi statistica dei dati" (1 ^a ed.)		Da autorizzare
"Introduzione a "GanttProject", open source per la gestione dei progetti" (2 ^a ed.)		Da autorizzare
Il valore economico del tempo in	Da definire	AUTORIZZATO

<i>ingegneria (4^a ed.)</i>		il 10/04/18
<i>L'attività estimativa nell'attuale mercato immobiliare e gli standard internazionali (3^a ed.)</i>		Da autorizzare
<i>Le detrazioni fiscali in edilizia (7^a ed.)</i>	SVOLTO il 13 e 14 giugno 2018	AUTORIZZATO il 27/03/18
<i>Strategie di gestione immobiliare (5^a ed.)</i>	SVOLTO il 07, 09, 14 e 16 maggio 2018	AUTORIZZATO il 13/03/18
Seminario: <i>"L'IVA in edilizia"</i>		Da autorizzare
<i>La stampa 3D: dal modello CAD all'oggetto fisico (5^a ed.)</i>	SVOLTO il 08, 09, 15 e 16 giugno 2018	AUTORIZZATO il 17/04/18
<i>Tecniche di reverse engineering: dall'oggetto fisico al modello CAD 3D (4^a ed.)</i>	Da definire	AUTORIZZATO il 17/04/18



COMMISSIONE MERCATO IMMOBILIARE

SEMINARIO

IL VALORE DELLO SPAZIO NEI SISTEMI ECONOMICI

Napoli, 08/10/2018 ore 15.00

Ordine Ingegneri Napoli – Via del Chiostro 9, Napoli

In presenza di beni strumentali la stima economica non può prescindere dal tipo di utilizzo del detentore all'interno di un processo produttivo o, più in generale, di un'attività. In questi casi, non è agevole fornire valutazioni economiche della risorsa spaziale, sulla cui stima incidono caratteristiche oggettive del luogo in questione, ma anche soggettive dell'utilizzatore.

Il seminario, organizzato dalla Commissione di Ingegneria Gestionale in collaborazione con la Commissione Mercato Immobiliare, vuole fornire spunti di riflessione per individuare le criticità che possono emergere in sede di stima della risorsa spaziale utilizzata all'interno di contesti economici nei quali non esistono indici di riferimento per eseguire valutazione mediante comparazione a prezzi di mercato.

14.45 **REGISTRAZIONE DEI PARTECIPANTI**

15.15 **SALUTI ISTITUZIONALI**

Prof. Ing. E. Cosenza – Presidente Ordine Ingegneri di Napoli

Ing. G. Esposito – Tesoriere Ordine Ingegneri di Napoli

15.30 **'Il concetto di spazio come luogo dove svolgere attività. Spazi superficiali e volumetrici. Costi virtuali e reali degli spazi. Il concetto di costo opportunità. Valutazioni in presenza di abusi edilizi'**

Ing. C. Laterza – Coordinatore Commissione Ingegneria Gestionale

17.45 **'Le attività della Commissione Mercato Immobiliare. Stima dei terreni. Il ruolo delle certificazioni per valutatori'**

Ing. V. Landi – Coordinatore Commissione Mercato Immobiliare

18.15 **DIBATTITO E CONCLUSIONI**

Responsabile scientifico

Ing. Giovanni Esposito

Comitato organizzatore

Ing. C. Laterza

Ing. V. Landi

NOTE ORGANIZZATIVE

Il seminario è gratuito ed è riservato ad un massimo di 100 partecipanti.

Ai partecipanti verranno rilasciati n. 2 CFP. Per la partecipazione è obbligatoria la prenotazione da effettuare utilizzando esclusivamente il form di registrazione presente sul sito internet dell'Ordine.



COMIG

COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE

SEMINARIO

IL VALORE ECONOMICO DEI BIG DATA

Napoli, 19/10/2018 ore 15.00

Ordine Ingegneri Napoli – Via del Chiostro 9, Napoli

- 15.00 **REGISTRAZIONE DEI PARTECIPANTI**
- 15.15 **SALUTI ISTITUZIONALI**
Prof. Ing. E. Cosenza – Presidente Ordine Ingegneri di Napoli
Ing. G. Esposito – Tesoriere Ordine Ingegneri di Napoli
- 15.30 **I BIG DATA: COSA SONO E QUANTO VALGONO**
Ing. Claudio Laterza- Coordinatore COMIG
- 16.30 **'R', OPEN SOURCE PER L'ANALISI E LA GESTIONE DEI DATI**
Ing. A. Zerella – Consulente aziendale e membro COMIG
- 17.30 **'PROTEZIONE DEI DATI. GPDR: CONCETTI ED APPLICAZIONI**
Ing. F. Castagna – Resp. Sportello Industria 4.0 Ordine Ingegneri di Napoli
- 18.30 **DIBATTITO**
- 18.45 **CONCLUSIONI**

Responsabile scientifico
Ing. Giovanni Esposito

Comitato organizzatore
Ing. A. Zerella
Ing. C. Laterza
Ing. F. Castagna

NOTE ORGANIZZATIVE

Il seminario è gratuito ed è riservato ad un massimo di 100 partecipanti.

Ai partecipanti verranno rilasciati n. 3 CFP. Per la partecipazione è obbligatoria la prenotazione da effettuare utilizzando esclusivamente il form di registrazione presente sul sito internet dell'Ordine.

MODALITÀ ORGANIZZATIVE

La durata totale del corso è di 16 ore ed agli iscritti saranno rilasciati n. 16 CFP.

Numero massimo di adesioni: **60**

La quota di partecipazione al corso è:

- Quota base: € 80,00 (IVA inclusa)
- Quota ridotta del 30% (per tutti gli iscritti all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli che non abbiano ancora compiuto 40 anni): € 56,00 (IVA inclusa)
- Quota ridotta del 50% (per tutti gli iscritti che non hanno ancora compiuto 40 anni e che sono iscritti da meno di due anni all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli): € 40,00 (IVA inclusa).

Le quote ridotte sono riservate solo agli Ingegneri iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli

La somma dovrà essere versata a mezzo bonifico bancario sul c/c intestato alla Fondazione Ordine Ingegneri di Napoli:

IBAN : **IT82Z0301503200000003561852**

SEGRETERIA

Via del Chiostro, 9
80134 - Napoli
Tel. 081.5514620
Fax 081.5522126
e-mail: segreteria@ordineingegnerinapoli.it

REFERENTE SCIENTIFICO

Ing. Giovanni Esposito
TESORIERE ORDINE INGEGNERI
NAPOLI

COMITATO ORGANIZZATIVO

Ing. Claudio Laterza
COORDINATORE COMMISSIONE
INGEGNERIA GESTIONALE

Ing. Salvatore Di Iorio
VICE COORDINATORE COMMISSIONE
INGEGNERIA GESTIONALE

DOCENTE

Ing. Angelo Zerella
CONSULENTE AZIENDALE E MEMBRO
DELLA COMMISSIONE INGEGNERIA
GESTIONALE.

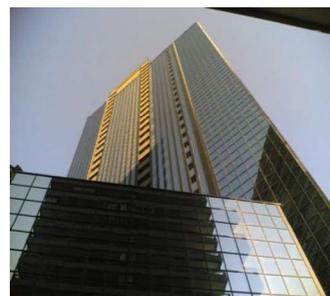
SEDE DEL CORSO

**ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA
PROVINCIA DI NAPOLI
VIA DEL CHIOSTRO, 9 - 80134 - NAPOLI**



“INTRODUZIONE A “R”, OPEN SOURCE PER L'ANALISI E LA GESTIONE DEI DATI”

Napoli
12, 16, 19 e 23 novembre 2018



Ordine degli Ingegneri
della Provincia di Napoli
e
Fondazione Ingegneri





Corso di formazione

“INTRODUZIONE A “R”, OPEN SOURCE PER L’ANALISI E LA GESTIONE DEI DATI

Il corso, organizzato dalla COMIG (COMmissione Ingegneria Gestionale), è finalizzato ad acquisire confidenza con «R», linguaggio di programmazione specificamente mirato all’analisi, alla gestione ed all’organizzazione avanzata dei dati.

Per raggiungere gli obiettivi prefissati, ogni sessione di lavoro sarà caratterizzata da una forte interattività con l’aula: pertanto, momenti di inquadramento teorico delle diverse tematiche si alterneranno con esercitazioni e discussioni di gruppo.

PREREQUISITI

Il corso è specificamente rivolto ad ingegneri con conoscenze basilari di statistica.

PROGRAMMA

Le lezioni, ciascuna di 4 h (oltre un intervallo di 15 minuti), si terranno con cadenza settimanale dalle **14.45 alle 19.00**, nei giorni **12, 16, 19 e 23 novembre 2018**.

I GIORNATA - 12/11/2018

Download ed installazione di «R».

Introduzione all’ambiente di

lavoro (script, editor e facility grafiche).

Package di base e aggiuntivi.

II GIORNATA - 16/11/2018

Primi passi in R. Tipi di dati in R. Importazioni di dati.

III GIORNATA – 19/11/2018

Accesso alle variabili e gestione del subset di dati.

Semplici funzioni in R (tapply, sapply, summary, table, ...).

IV GIORNATA – 23/11/2018

Introduzione agli strumenti per generare grafici.

Loop e funzioni.

Il package lattice.

NOTE ORGANIZZATIVE

La durata totale del corso è di 8 ore.

Le lezioni, ciascuna di 4 h, si terranno dalle **15.00 alle 19.00**, nei giorni **xxx dicembre 2018**.

La quota di partecipazione al corso è:

- Quota base: **€ 40,00 comprensivo di IVA**

- Quota ridotta del 30% (per tutti gli iscritti all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli che non abbiano ancora compiuto 40 anni): **€ 28**

- Quota ridotta del 50% (per tutti gli iscritti che non hanno ancora compiuto 40 anni e che sono iscritti da meno di due anni all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli): **€ 20,00**

Le quote ridotte sono riservate solo agli iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli

La quota dovrà essere versata a mezzo bonifico bancario sul c/c intestato alla Fondazione Ordine Ingegneri di Napoli:

IBAN : **IT82Z0301503200000003561852**

Le iscrizioni dovranno essere effettuate esclusivamente utilizzando il form presente sul sito dell'Ordine.

Numero massimo di partecipanti: 25

Numero minimo di partecipanti: 10

Crediti formativi rilasciati

Ai partecipanti verranno rilasciati n. 8 CFP e n. 8 crediti di PM, valevoli al fine dell'aggiornamento professionale in ambito PM, sia per il mantenimento della certificazione AICQ SICEV che delle credenziali PMP® del PMI® (PDU).

SEGRETERIA

Via del Chiostro, 9 - 80134 Napoli

Tel. 081.5514620 - Fax 081.5522126

e-mail: segreteria@ordineingegnerinapoli.it

COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO

Referente Scientifico

Ing. Giovanni Esposito

Tesoriere dell'Ordine – Docente a contratto di Economia ed Organizzazione Aziendale presso la Federico II di Napoli.

Ing. Salvatore Di Iorio

Vice-coordinatore Comm. Ing. Gestionale
Project Manager certificato AICQ-SICEV.

Ing. Claudio Laterza

Coordinatore Comm. Ing. Gestionale

Docenti

Ing. Massimo Pirozzi, autore di importanti pubblicazioni su tematiche riguardanti lo Stakeholder Management, la Gestione delle Relazioni, la Gestione dei Progetti Complessi, ed il Project Management X.O., e Corrispondente Internazionale in Italia del PM World Journal

SEDE DEL CORSO

Il corso si svolge nella sala corsi presso la **sede dell'Ordine in Via del Chiostro 9 (NA)**

Documentazione

Il materiale didattico utilizzato durante il corso, è in italiano. Verranno distribuite ai partecipanti le copie delle slides utilizzate durante il corso in formato elettronico.



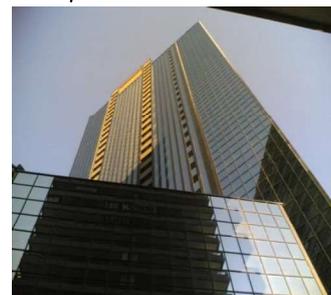
COMIG

COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE

CORSO DI FORMAZIONE

La Gestione Efficace delle Relazioni per Incrementare il Tasso di Successo nei Progetti Complessi

Napoli – dicembre 2018



Ordine degli Ingegneri
della Provincia di Napoli
e
Fondazione Ingegneri





Corso: “La Gestione Efficace delle Relazioni per Incrementare il Tasso di Successo nei Progetti Complessi” (1^a ed.)

Il corso, organizzato dalla Commissione Ingegneria Gestionale, con il patrocinio di ISIPM®, è strutturato in **4 ore** dedicate ad un inquadramento teorico sulla tematica della gestione efficace delle relazioni con gli stakeholder di progetto, con esempi sui principali temi trattati, e **4 ore di workshop** con finalità esercitative e sviluppo di casi pratici.

Obiettivi

Il corso è inquadrato nei percorsi di specializzazione delle competenze in **Project Management**, per l'approfondimento delle conoscenze teoriche ed operative sulle principali tematiche chiave per il Project Manager.

La gestione efficace delle relazioni con gli stakeholder è di importanza primaria nel project management moderno, non solo per affrontare al meglio la complessità crescente nei progetti, ma anche per supportare quella creazione di valore che è alla base del successo dei progetti stessi.

Gli obiettivi del corso sono quelli di fornire una panoramica sul grande mondo delle relazioni interpersonali ed organizzative, con dei focus particolari sullo stakeholder management, sulla comunicazione efficace, e su quelle nuove frontiere del project management necessarie per affrontare al meglio i progetti complessi.

Prerequisiti

Sono richieste conoscenze di base di Project Management.

PROGRAMMA (1^a Ed. – Durata 8h).

- I progetti ed il valore: dalle strategie ai benefici.
- Il project management e la gestione della complessità multidimensionale: aspetti “hard” e aspetti “soft”.
- La consapevolezza della situazione reale e l'approccio sistemico.
- La prospettiva degli stakeholder: stakeholder e stakeholder di progetto, la centralità degli stakeholder nei progetti e nel project management, le relazioni fra gli stakeholder ed i risultati di progetto, l'identificazione degli stakeholder ed i modelli di classificazione multipla e comportamentale, lo stakeholder management e la rete degli stakeholder.
- La comunicazione efficace nei progetti: il ruolo della comunicazione nei progetti, la persuasione ed il miglioramento continuo della comunicazione, il piano di gestione della comunicazione, la comunicazione orizzontale e la comunicazione verticale, la soggettività e l'oggettività nella comunicazione, come migliorare la relazione personale ed organizzativa, il paradigma della comunicazione efficace, gli strumenti e le tipologie principali di comunicazione con gli stakeholder, le “good practices” di comunicazione efficace.
- aspetti di leadership, di motivazione, e di teaming nei progetti.
- l'etica del project management e dei project manager

- La prospettiva dello stakeholder management nei progetti complicati, nei progetti complessi, e nelle emergenze.
- Il successo nei progetti e la generazione del valore economico e/o sociale.
- Le misure del valore, i Key Performance Indicator (KPI) e la loro rappresentazione e condivisione con le dashboard.
- Il mondo del Project Management 2.0: orientamento al valore, flessibilità, condivisione e collaborazione distribuita.
- Elementi di Project Management 3.0 ed evoluzioni del Project Management X.0.

Workshop: Identificazione ed analisi degli stakeholder, e piano di comunicazione.

I partecipanti, suddivisi in gruppi da 4-6 persone ciascuno, con l'assistenza di due Tutor, redigeranno un Project Charter, che prevedrà una particolare focalizzazione sia sulla identificazione degli stakeholder, incluse le loro caratteristiche di importanza (Key stakeholders), di appartenenza, e di comportamento, sia sull'analisi delle loro esigenze ed aspettative, sia sulla preparazione di un piano di comunicazione (interna ed esterna) preliminare.

Successivamente, ogni Gruppo descriverà il risultato del suo lavoro, per poi procedere ad una open discussion. A fine corso i Tutor esporranno le loro conclusioni ai Partecipanti.