

## NOTE ORGANIZZATIVE

La durata totale del corso è di **32 ore**.

Le lezioni, ciascuna di 4 ore, si terranno dalle **14.30 alle 18.30**, nei giorni **26, 27 e 31 Marzo e 2, 3, 7, 9 e 17 Aprile 2020 dalle ore 14,30 alle ore 18,30**

La quota di partecipazione al corso è:

- Quota base: **€ 450,00 + IVA (22%)**
- Quota ridotta del 30% (per tutti gli iscritti all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli che non abbiano ancora compiuto 40 anni): **€ 315,00 + IVA (22%)**
- Quota ridotta del 50% (per tutti gli iscritti che non hanno ancora compiuto 40 anni e che sono iscritti da meno di due anni all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli): **€ 225,00 + IVA (22%)**

**Le quote ridotte sono riservate solo agli iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli.**

La quota dovrà essere versata a mezzo bonifico bancario sul c/c intestato alla Fondazione Ordine Ingegneri di Napoli:

**IBAN : IT82Z030150320000003561852**

Le iscrizioni dovranno essere effettuate esclusivamente utilizzando il form presente sul sito dell'Ordine, e dovranno pervenire entro il 7/05/2019 .

Il prezzo esposto non comprende la tassa d'esame per la credenziale ISIPM-Avanzata, esame che potrà essere svolto con sessione dedicata c/o la Sede dell'Ordine al raggiungimento del numero minimo di 10 iscritti

**Numero massimo di partecipanti: 15**

**Numero minimo di partecipanti: 7**

## PREREQUISITI

Esperienza e/o formazione professionale in ambito project management e possesso dell'attestato ISIPM-Base® o equivalente (CAPM® del PMI o IPMA I level D®)

## CREDITI FORMATIVI RILASCIATI

A tutti i partecipanti saranno riconosciuti n. 32 crediti formativi CFP, valevoli anche per l'aggiornamento professionale in ambito PM.

## SEGRETERIA

Piazza dei Martiri, 9 - Napoli

Tel. 081.5514620 - Fax 081.5522126

e-mail: [segreteria@ordineingegnerinapoli.it](mailto:segreteria@ordineingegnerinapoli.it)

## COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO

**Ing. Giovanni Esposito (Resp. scientifico)**

Consigliere Tesoriere dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli.

**Ing. Claudio Laterza**

Libero professionista e coordinatore della Commissione Ingegneria Gestionale dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli.

**Ing. Salvatore Di Iorio**

Project Manager professionista certificato AICQ-SICEV - Vice-coordinatore della Commissione Ingegneria Gestionale dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli.

## DOCENTI

Il corso sarà svolto da docenti senior accreditati ISIPM®-AV, con pluriennale esperienza nella gestione di progetti complessi e nella conduzione d'aula.

## SEDE DEL CORSO

Il corso si svolge nella sala corsi presso la **sede dell'Ordine in Piazza dei Martiri, 9 - (NA)**



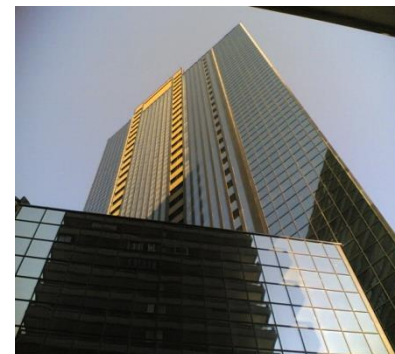
**COMIG**

COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE

## CORSO DI FORMAZIONE

### Corso di Project Management per la credenziale ISIPM®-Av

*Napoli – marzo/aprile 2020*





## Corso di Project Management per la credenziale ISIPM-Avanzata (3<sup>a</sup>ed.)

Il corso, organizzato dalla Commissione Ingegneria Gestionale, è finalizzato a formare adeguatamente i discenti affinché essi possano successivamente affrontare e superare con successo la prova d'esame per il conseguimento della "Credenziale ISIPM-avanzata" rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management ([www.isipm.org](http://www.isipm.org)).

Si rivolge in particolare a chi desidera completare la propria preparazione sulle conoscenze di Gestione Progetti, con lo studio approfondito dei processi secondo le linee guida fornite dalla Norma UNI ISO 21500:2013 e sulle abilità nell'applicazione delle tecniche di project management (UNI 11648:2016), acquisendo una qualificazione di livello superiore, indirizzata in un percorso orientato alle certificazioni di Project Manager Professionista rilasciate da Organismi di Certificazione accreditati da ACCREDIA (la credenziale ISIPM-AV® permette accesso diretto all'esame orale, volto alla verifica delle competenze).

Il corso approfondisce le competenze rilevanti in ambito project management, che, secondo il punto 3.9 della Norma UNI ISO 21500, sono classificate in:

1. **contestuali** – relative alla gestione del progetto all'interno dell'organizzazione e dell'ambiente esterno
2. **tecniche** – permettono di realizzare i progetti in modo strutturato: sono ivi compresi la terminologia di project management, i concetti e i processi definiti nella presente norma;
3. **comportamentali** – associate alle relazioni interpersonali all'interno dei confini stabiliti del progetto.

### OBIETTIVI DEL CORSO

- Fornire formazione adeguata a coloro che desiderino completare la propria preparazione sulle conoscenze di Project Management, attraverso lo studio approfondito dei processi indicati nelle linee guida UNI ISO 21500.
- Migliorare le abilità cognitive e pratiche ritenute indispensabili per la gestione di un progetto.
- Preparare adeguatamente i discenti per il superamento dell'esame per l'acquisizione della credenziale ISIPM-AV®.
- Preparare per l'eventuale esame di certificazione professionale delle competenze presso Organismo di Certificazione con schema di Project Management accreditato da Accredia.

### DESTINATARI DEL CORSO:

- Ingegneri Project Manager e RUP;
- dirigenti e sponsor di progetto che vogliono comprendere approfonditamente i principi e le pratiche di project management;
- membri del gruppo di progetto.

### PREREQUISITI DI PARTECIPAZIONE AL CORSO:

- Esperienza e/o formazione professionale in ambito project management.
- Possesso dell'attestato ISIPM-Base® o equivalente (CAPM® del PMI o IPMA Level D®).

### MATERIALE DIDATTICO

Il materiale didattico utilizzato è in italiano. Verranno distribuite ai partecipanti le copie delle slides utilizzate durante il corso in formato elettronico.

E' inoltre consigliato l'acquisto di:

- libro "Guida ai temi ed ai processi di project management", Franco Angeli, 2017 (ISIPM);
- Norma UNI ISO 21500:2013 (consultabile e/o acquistabile con convenzione CNI-UNI).

### ALTRE INFORMAZIONI

**La frequenza al corso** (soglia assenze max. 10%, in linea con quanto richiesto per l'attribuzione dei CFP) **è propedeutica all'ammissione all'esame ISIPM-AV®, la cui tassa non è compresa nella quota di partecipazione al corso indicata nella presente locandina**; si ricorda inoltre che per l'accesso all'esame per la qualifica ISIPM Avanzata è condizione necessaria la partecipazione ad un corso specifico ISIPM-AV®, con rilascio del relativo attestato di partecipazione.

L'esame ISIPM-AV® potrà essere sostenuto in sede, dopo circa 1 mese dalla data di fine corso, al raggiungimento del numero minimo di 10 iscritti, secondo la apposita convenzione stipulata tra l'Ordine degli Ingegneri di Napoli ed ISIPM, al costo a noi riservato di **€140,00** (a fronte degli attuali €200,00 per sessione pubblica), cui va eventualmente aggiunta la quota di iscrizione annuale ad ISIPM di ulteriori **€30,00**, per quanti non risultino già iscritti alla data di esame.



# PROGRAMMA (3<sup>a</sup>ed.)



## CONOSCENZE DI CONTESTO

- Definizioni e concetti.
- Relazioni tra l'ambiente/contexto organizzativo e il progetto
- Relazioni tra il progetto, la gestione del cambiamento e la realizzazione dei benefici
- Ambiente e governance di progetto
- Valutazione del progetto, stakeholder e organizzazione di progetto
- Gestione del progetto in relazione ai processi correnti
- Competenze del personale di progetto
- Ciclo di vita di progetto e di prodotto
- Presupposti e vincoli di progetto
- gestione del progetto e processi

## PROCESSI, STRUMENTI E TECNICHE DI PM:

- gruppi di processi e gruppi tematici, interazioni tra gruppi di processi;
- avvio del progetto - sviluppo del project charter, identificazione degli stakeholder, costituzione del gruppo di progetto;
- pianificazione del progetto - sviluppo dei piani di progetto, definizione dell'ambito, creazione della Work Breakdown Structure (WBS), definizione delle attività, definizione dell'organizzazione di progetto (OBS), definizione della sequenza delle attività, stima della durata delle attività, sviluppo del programma temporale (conoscenza ed applicazione di tecniche reticolari, del metodo CPM, del diagramma di Gantt), metodi di stima dei costi, pianificazione e stima delle risorse (tecniche di livellamento e ottimizzazione delle risorse), sviluppo del budget, identificazione dei rischi, valutazione e pianificazione della risposta ai rischi, pianificazione della qualità, pianificazione degli approvvigionamenti, pianificazione della comunicazione;

- esecuzione del progetto - direzione del lavoro di progetto, gestione degli stakeholder, sviluppo del gruppo di progetto, trattamento dei rischi (risposta ai rischi), assicurazione della qualità, selezione dei fornitori, distribuzione (diffusione) delle informazioni di progetto;
- controllo del progetto - controllo del lavoro di progetto, controllo (integrato) delle modifiche, controllo dell'ambito, controllo delle risorse, gestione del gruppo di progetto, controllo del programma temporale e dei costi, controllo dei rischi, controllo della qualità, amministrazione (gestione) degli approvvigionamenti, gestione delle comunicazioni, metodi di rilevazione dello stato di avanzamento, conoscenza ed applicazione del metodo Earned Value, stime a finire;
- chiusura del progetto - chiusura di una fase o del progetto, raccolta delle lezioni apprese.

## CONOSCENZE COMPORTAMENTALI:

- Caratteristiche ed abilità per esercitare una leadership efficace
- Motivazione estrinseca ed intrinseca, e loro influenza sull'orientamento al risultato
- Team working/team building e processo di costituzione del gruppo di progetto
- Principali tipologie di negoziazione da applicare con gli interlocutori
- Approcci da applicare per la risoluzione dei conflitti
- Tecniche di problem solving
- Etica come responsabilità sociale e rispetto degli interessi degli stakeholder

Il corso è di carattere teorico-pratico, con circa il 50% dedicato alle fasi esercitative.

Saranno svolti esercizi, individuali e di gruppo, su tutte le principali tematiche affrontate, in modo da fornire ai partecipanti sia elementi «professionalizzanti», ai fini della applicazione delle conoscenze acquisite nello sviluppo della professione di Ingegnere – Project Manager, che necessari al superamento dell'esame finale.

Verranno inoltre svolti esercizi di simulazione del successivo esame ISIPM-AV®.