



**Oggetto: Corso di II livello in Europrogettazione: “Gestione, coordinamento e rendicontazione di un progetto europeo”, della durata complessiva di 40 ore.**

**Il corso di formazione è strutturato e ideato secondo i seguenti criteri:**

**Obiettivi del percorso formativo:**

- formare professionisti esperti in relazioni istituzionali, specializzati nell’ideazione, pianificazione e verifica di attività di comunicazione istituzionale, politica e di lobbying a sostegno delle attività di progettazione;
- approfondire la fase del Project Cycle Management che va dal finanziamento alla realizzazione delle attività e che inizia nel momento in cui si rielabora il progetto presentato e approvato, avendo davanti una prospettiva di attuazione e gestione. È questa la fase che inizia con la progettazione esecutiva e si conclude con la chiusura delle attività progettuali e con la loro rendicontazione fisica e finanziaria;
- accrescere la conoscenza dei principi normativi e delle regole specifiche che disciplinano le attività finanziarie dei progetti finanziati dalla UE (fondi diretti ed indiretti); rafforzare la capacità di lettura e comprensione dei documenti progettuali che riguardano gli aspetti finanziari; sviluppare le competenze per una corretta rendicontazione delle spese sostenute dal beneficiario; promuovere la conoscenza sul sistema degli audit messi in atto dalla UE e favorire la corretta gestione dei rapporti con i controllori.

**Metodologia**

La metodologia didattica prevede l’utilizzo di sistemi diversificati orientati a promuovere la partecipazione attiva attraverso lezioni frontali e studio dei casi utilizzando la Piattaforma Cisco Webex Training. Le attività laboratoriali potranno essere svolte sia attraverso lavori di gruppo sia esercitazioni individuali.

Sono altresì previsti approfondimenti con il coinvolgimento di esperti tematici. Le pillole sono costituite da interventi registrati e fruibili on demand (riportati nei box in azzurro).

Durante il Corso saranno analizzati, anche mediante esercitazioni pratiche, gli strumenti metodologici e tecnico-organizzativi maggiormente utilizzati nella fase dell’implementazione di un progetto europeo.

Le ore di lezione avranno un approccio teorico e pratico.

Quanto appreso in aula sarà sottoposto, a conclusione del percorso, ad una prova pratica per la certificazione delle competenze acquisite.

I corsi sono tenuti da docenti di rilievo e con comprovata esperienza nel settore.

**Articolazione didattica delle Lezioni con la partecipazione del docente**

<b>1. Come valorizzare in maniera vincente i principali criteri per la valutazione di un Progetto</b>
Durata lezione: 4 pillole da 45 minuti (interventi registrati) Docente: Susanna Granello
Argomenti trattati: The criteria of quality <ul style="list-style-type: none"><li>• Relevance of the project;</li><li>• Quality of project design;</li><li>• Quality of project team and cooperation arrangements;</li><li>• Impact and dissemination.</li></ul>
<b>2. Dall’ideazione alla formulazione di un Progetto secondo i modelli UE</b>
Durata lezione: 5 h incluse le attività di laboratorio e follow up Docente: Maria Santoro

Argomenti trattati:

- dall'idea alla formulazione di un progetto;
- dalle mappe concettuali alla redazione di un formulario;
- fase di analisi e fase di pianificazione;
- dal metodo alla scrittura di un formulario.

### **3. Dall'Ammissione a finanziamento alla gestione: Stipula del contratto di finanziamento (Grant agreement) e definizione delle regole di ingaggio del partenariato (Consortium agreement)**

Durata lezione: 5 h incluse le attività di laboratorio e follow up

Docente: Alfonsina Migliozi

Argomenti trattati:

- Presentazione di un Grant Agreement;
- Il Consortium Agreement: la necessità di normare i rapporti tra partner di progetto;
- Guidelines for applicants;
- Financial and administrative guidelines;
- Legal entity form;
- Proposal application form;
- Declarations;
- Financial and administrative form.

### **4. L'elaborazione di un Piano di Project Management**

Durata lezione: 5 h incluse le attività di laboratorio e follow up

Docente: Emilia Barone

Argomenti trattati:

- Inquadramento della funzione gestionale e del ruolo del Project Manager;
- Il coordinamento e la gestione delle attività di progetto;
- La relazione con l'Ente erogatore per tutti gli aspetti amministrativi, procedurali, di rendicontazione delle attività realizzate e del budget;
- La gestione della comunicazione esterna e interna (il piano della comunicazione).

### **5. La progettazione esecutiva: il piano delle attività**

Durata lezione: 5 h incluse le attività di laboratorio e follow up

Docente: Giorgio Desiderio

Argomenti trattati:

- Coordinamento e controllo delle attività dei WP;
- La definizione di procedure interne;
- La costruzione del sistema di monitoraggio e valutazione: attività, tempi, costi;
- La gestione della qualità e il controllo di progetto;
- La gestione dei rischi e delle opportunità di progetto;
- Documentazione e reportistica di progetto;
- Utilizzo di strumenti software di project management.

### **6. Gli aspetti finanziari per una corretta implementazione del progetto**

Durata lezione: 5 h incluse le attività di laboratorio e follow up

Docente: Domenico Coppola

Argomenti trattati:

- Aspetti normativi;
- La costruzione del budget;
- Costruzione partecipata di un budget di progetto;
- Analisi dei vincoli relativi all'ammissibilità della spesa;
- Gestione di una midterm review e gestione degli scostamenti dal bilancio preventivo e variazioni di budget;
- Attività di controllo;
- Monitoraggio e trasmissione dei dati;
- Il sistema dei controlli comunitari e autorità coinvolte.

## 7. Piano di monitoraggio e valutazione

Durata lezione: 2 h

Docente: Maria Santoro

Argomenti trattati:

- Analisi di un Piano di monitoraggio;
- Analisi di un processo valutativo.

## 8. Verifiche delle competenze

Durata lezione: 4 h

Responsabile scientifico: Prof G. Luise

Docente: Maria Santoro, Domenico Coppola

- Test di verifica
- Colloqui individuali
- Questionari di gradimento
- Rilascio attestati.

## Approfondimenti

### 1. Smart Mobility: trends and opportunities

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Roberto Nocerino <https://www.linkedin.com/in/roberto-nocerino-9479733b/>

Qual è il ruolo della mobilità nel contribuire alla creazione della smart city? Quali sono le principali problematiche legate al tema della mobilità nelle nostre città, quali le possibili soluzioni, legate a tecnologia, pianificazione, behavioural change?

Argomenti trattati:

- Mobility externalities – we like the way we move?
- Smart Mobility solutions - how can smart mobility can help?
- When technology is not enough – city planning and behavioural change
- Best practices – steal with pride
- Lessons learned

## 2. Risk Management nella gestione progetti

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Ruggero Nocerino <https://www.linkedin.com/in/ruggeronocerino/>

La gestione del rischio, nell'ambito della gestione dei progetti, consiste nel processo sistematico di identificare, analizzare e rispondere ai rischi cui un progetto può incorrere. Il processo di gestione deve minimizzare le conseguenze negative e massimizzare quelle positive.

La sua corretta gestione e governo elemento imprescindibile per la pianificazione e governo dei progetti, data la natura intrinsecamente innovativa di ogni progetto.

Argomenti trattati:

- Definizione di rischio - I vari tipi di rischio; tipologia e natura dei rischi principali;
- Classificare il rischio - Ambito della gestione del rischio; il rischio lungo il progetto; il ruolo del Project Manager;
- Definire la filosofia di gestione del rischio - Il piano di gestione del rischio; il processo di gestione del rischio; il presidio del rischio;
- Gestire il rischio di progetto - Identificare il rischio; Analizzare il rischio; Pianificare la risposta al rischio; monitorare e controllare il rischio.

## 3. Codesign for innovation: what is expected in successful proposal

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Lucia Scopelliti (Head of Unit, Economic development, Municipality of Milan; Expert at UIA (Urban Innovative Actions))

Il codesign per l'innovazione: come utilizzare la metodologia del codesign all'interno di un progetto multistakeholder e come fare della coprogettazione un ponte tra il citizen engagement e la dissemination.

Verrà approfondito, a partire da casi concreti di progetti finanziati nell'ambito del programma Horizon2020, l'utilizzo del codesign per strutturare una proposta efficace e convincente relativamente ai criteri di valutazione presenti all'interno del Proposal Evaluation Form della CE.

## 4. Communication and dissemination activities in EU funded projects at a "glocal" scale

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Lucia Scopelliti

Indicazioni e suggerimenti affinché il piano di comunicazione e disseminazione proposto nella application form sia valutato positivamente e i metodi di diffusione proposti siano ritenuti adeguati.

Si illustrerà come strutturare la strategia di divulgazione a lungo termine, da rivolgersi ai giusti gruppi target, la cui partecipazione e interesse sono essenziali per il successo del progetto proposto e per valorizzarne gli impatti.

Verranno dati consigli utili a strutturare un piano di comunicazione efficace sia a livello locale che su scala internazionale, al fine di valorizzare gli impatti del progetto e le chance di replicabilità in altri contesti.

## 5. The second "wave" of smart cities. Smart districts and living labs.

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Lucia Scopelliti

Verrà introdotto il concetto di “smart city” e come questo si è evoluto nel corso degli anni.

In particolare, si illustrerà una duplice transizione da una visione “tech” ad una visione “human-centered”; e da una visione delocalizzata ad una di distretto. Si illustreranno le componenti chiave degli smart districts con esempi italiani, europei e intercontinentali. Si introdurrà il concetto di living lab e gli schemi di procurement più interessanti per partnership multistakeholder e PPP, funzionali alla realizzazione di smart district e living lab.

## **6. Le Nature Based Solutions in ambito urbano: l'esperienza di Clever Cities**

Durata lezione: 45 minuti

Docente: Emilia Barone (Project Manager CLEVER Cities – Comune di Milano)

Sarà introdotto il tema delle NBS (Nature Based Solutions) come strategia per restituire e guadagnare verde in città: tetti e pareti verdi, barriere anti-rumore in ambito ferroviario, giardini condivisi. Si esploreranno, inoltre, le possibili ricadute in termini di benessere complessivo della cittadinanza e di senso di appartenenza delle soluzioni sviluppate attraverso il co-design.

Argomenti trattati:

- Cosa sono le Nature Based Solutions e quali sono le possibili applicazioni;
- Il caso studio CLEVER Cities e i Clever Lab;
- Le azioni per coinvolgere la cittadinanza;
- I benefici a breve e medio termine;
- Quale replicabilità e sostenibilità futura?

Calendario	Giorni	N. ore	FADlive	Approfondimento	Laboratorio
Lezione 1	mer. 10/06/2020	Presentazione corso + 1	0	1	
	h. 17,30-19,30				
	ven. 12/06/2020	2	2	0	
	h. 17,30-19,30				
	sab. 13/06/2020	5		2	3
	h. 8,30-13,30				
Lezione 2	mer. 17/06/2020	2	2		
	h. 17,30-19,30				
	ven. 19/06/2020	2			2
	h. 17,30-19,30				
Lezione 3	sab. 20/06/2020	4	2	1	1
	h. 8,30-12,30				
	mer. 24/06/2020	2			2
	h. 17,30-19,30				
Lezione 4	ven. 26/06/2020	2		1	1
	h. 17,30-19,30				
	sab. 27/06/2020	5	2		3
	h. 8,30-13,30				
Lezione 5	mer. 01/07/2020	2		2	
	h. 17,30-19,30				
	ven. 03/07/2020	2	2		
	h. 17,30-19,30				
Lezione 6	sab. 04/07/2020	4		1	3
	h. 8,30-13.30				
Lezione 7	mer. 08/07/2020	2	2		
	h. 17,30-19,30				
	ven. 10/7/2020	2		2	
	h. 17,30-19,30				

Test finale	sab. 11/07/2020 h. 9-12	3	1		2
<b>Totale ore</b>		<b>40</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>17</b>

### NOTE ORGANIZZATIVE

Numero minimo di partecipanti: **30**

Numero massimo partecipanti: **100**

**Esclusivamente agli Ingegneri, iscritti all'Ordine di Napoli, verranno rilasciati n.40 CFP**

Per la partecipazione è obbligatoria la prenotazione da effettuare utilizzando esclusivamente il form di registrazione presente sul sito internet dell'Ordine.

Assenza consentita: **10% del totale delle ore formative**

### QUOTA DI ISCRIZIONE

**Quota base: € 200,00 iva inclusa**

**Quota ridotta del 30%** (per tutti gli iscritti all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli che non abbiano ancora compiuto 40 anni): **€ 140,00 iva inclusa**

**Quota ridotta del 50%** (per tutti gli iscritti che non hanno ancora compiuto 40 anni e che sono iscritti da meno di due anni all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli): **€ 100,00 iva inclusa**

La quota di iscrizione dovrà essere versata a mezzo bonifico bancario sul c/c intestato alla Fondazione Ordine Ingegneri Napoli: IBAN: **IT822030150320000003561852**

**Le quote ridotte sono riservate esclusivamente agli Ingegneri iscritti all'Ordine di Napoli**