#### **NOTE ORGANIZZATIVE**

## La partecipazione è riservata esclusivamente agli Ingegneri iscritti all'Ordine di Napoli

La durata totale del corso è di 28 ore.

Le lezioni, ciascuna di 4 ore, si terranno dalle 15.00 alle 19.00, nei giorni 1, 3, 8, 10, 15, 17, 22 Giugno 2021.

La quota di partecipazione al corso è:

- Quota base: € 402,60 ( IVA inclusa)
- Quota ridotta del 30% (per tutti gli iscritti all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli che non abbiano ancora compiuto 40 anni): € 281,82 ( IVA inclusa)
- Quota ridotta del 50% (per tutti gli iscritti che non hanno ancora compiuto 40 anni e che sono iscritti da meno di due anni all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli): € 201,30 (IVA inclusa)

La quota dovrà essere versata a mezzo bonifico bancario sul c/c intestato alla Fondazione Ordine Ingegneri di Napoli:

#### IBAN: IT82Z0301503200000003561852

Le iscrizioni dovranno essere effettuate esclusivamente utilizzando il form presente sul sito dell'Ordine.

Il prezzo esposto non comprende la tassa d'esame per la credenziale ISIPM-Base, esame che potrà essere svolto on-line, secondo le procedure definite da ISIPM®, al costo a noi riservato di €100,00, cui va eventualmente aggiunta la quota di iscrizione annuale ad ISIPM di ulteriori €30,00, per quanti non già iscritti.

#### Numero massimo di partecipanti: 15 Numero minimo di partecipanti: 10

#### **Prerequisiti**

Non sono richieste precedenti esperienze professionali come project manager: possono quindi accedervi anche neo-laureati o persone che non hanno acquisito esperienze lavorative pregresse nel campo della gestione dei progetti.

#### CREDITI FORMATIVI RILASCIATI

A tutti i partecipanti saranno riconosciuti n. 28 crediti formativi CFP.



COMIG COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE

#### CORSO DI FORMAZIONE

## Corso di Project Management per la credenziale ISIPM® base

Napoli – giugno 2021



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Napoli e Fondazione Ingegneri

# HIGEGNER!



#### **SEGRETERIA**

Piazza dei Martiri, 9 - Napoli Tel. 081.5514620 - Fax 081.5522126 e-mail: segreteria@ordineingegnerinapoli.it

#### **COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO**

## Referente Scientifico Ing. Giovanni Esposito

Consigliere Tesoriere dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli

#### Ing. Salvatore Di Iorio

Project Manager certificato AICQ-SICEV - docente senior accreditato ISIPM®

#### Ing. Claudio Laterza

Coordinatore Commissione Ingegneria Gestionale dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli

#### **Docenti**

Il corso sarà svolto da docenti senior accreditati ISIPM®, con pluriennale esperienza nella gestione di progetti complessi e nella conduzione d'aula.

#### SEDE DEL CORSO

Il corso si svolge in modalità FAD sincrona con utilizzo della piattaforma CISCO Webex.

#### **Documentazione**

Il materiale didattico utilizzato durante il corso, è in italiano. Verranno distribuite ai partecipanti le copie delle slides utilizzate durante il corso in formato elettronico.







### Corso di Project Management per la credenziale ISIPM base (14ª ed.)

PROGRAMMA (14a Ed. – Durata 28h).

#### Conoscenze di Contesto

per il Project Management Cenni sul processo di certificazione Progetto e Project Management Strutture organizzative e progetti Program e Portfolio Management Governance dei progetti Gruppi di Processi del PM (avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura) Contesto e gestione stakeholder Fasi del progetto (ciclo di vita) Criteri di successo del progetto Strategia di progetto, requisiti e obiettivi Il Responsabile di Progetto

Attuale quadro legislativo e normativo di riferimento

#### Conoscenze tecniche e metodologiche

Strutture gerarchiche di progetto Tecniche di descrizione, scomposizione e codifica del lavoro, delle responsabilità, del prodotto, ecc.

#### Gestione ambito del progetto

**Project Charter** Definizione degli obiettivi WBS

Modelli di Maturità di PM

#### Gestione dei tempi di progetto

Definire la check list delle attività Stimare le durate di una attività La seguenza realizzativa delle attività di progetto (reticoli logici) Tecniche e algoritmi di schedulazione dei tempi (Pert,

Il Gantt di progetto e il percorso critico

Ottimizzazione dei tempi di progetto (Fast Tracking e Crashing)

La definizione della baseline dei tempi

#### Gestione dei costi di progetto

Tipologie di costo dei progetto (costi diretti, indiretti, fissi, variabili, ...) Scelta del livello adeguato di assegnazione dei costi Calcolo del budget di progetto Allocazione temporale dei costi e definizione della curva ad "S" (BCWS) La Baseline dei costi

Gestione degli stakeholder di progetto Gestione rischi e opportunità di progetto Gestione delle risorse di progetto Gestione qualità di progetto Gestione configurazione e modifiche Gestione contrattualistica e acquisti Gestione documentazione e reportistica

#### Valutazione dell'avanzamento

Differenza fra "monitoraggio" e "controllo" Avanzamento tempi e rischedulazioni a finire Monitoraggio e controllo delle risorse Il controllo dei costi e l'analisi delle performance economiche L'Earned Value Method e il suo utilizzo nella

ridefinizione del budget a finire

#### Conoscenze Comportamentali (cenni)

Comunicazione Leadership Motivazione e orientamento al risultato Team working e team building Negoziazione Conflitti e crisi Problem solving Etica

Saranno svolte esercitazioni pratiche approfondimento, utili per fissare meglio i principali contenuti teorici (Sviluppo di uno scheduling network, Earned Value, Piano di gestione dei rischi, ...), nonché dei test di simulazione in sessione congiunta.

A fine corso sarà svolta una simulazione completa dell'esame finale, valevole anche come test di efficacia formativa al fine dell'attribuzione dei CFP.

Il corso, organizzato dalla Commissione Ingegneria Gestionale, è finalizzato a formare adequatamente i discenti affinché essi possano successivamente affrontare e superare con successo la prova d'esame per il conseguimento della "Credenziale ISIPM®-base" rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management (www.isipm.org).

#### Descrizione

Il corso è rivolto a tutti coloro che desiderano iniziare, anche da zero, un percorso professionale nell'ambito del project management.

Il corso copre tutti gli argomenti necessari per ottenere la credenziale ISIPM®-base. Per sostenere tale esame non sono richiesti prerequisiti professionali. Ci si rivolge, quindi, anche a neolaureati, fornendo loro una potente leva competitiva utile sia per lo sviluppo delle competenze personali sia per l'ingresso nel mondo del lavoro.

Il corso è da intendersi un qualificato "punto di partenza" di un percorso formativo che, per tappe successive, sviluppi in modo completo le competenze richieste a un Project Manager. Il corso ISIPM®-base pone solide fondamenta teoriche della disciplina del Project Management, ed è elemento indispensabile per accedere alle credenziali/certificazioni di livello superiore. congiuntamente all'acquisizione di adeguate esperienze lavorative nel settore specifico.