



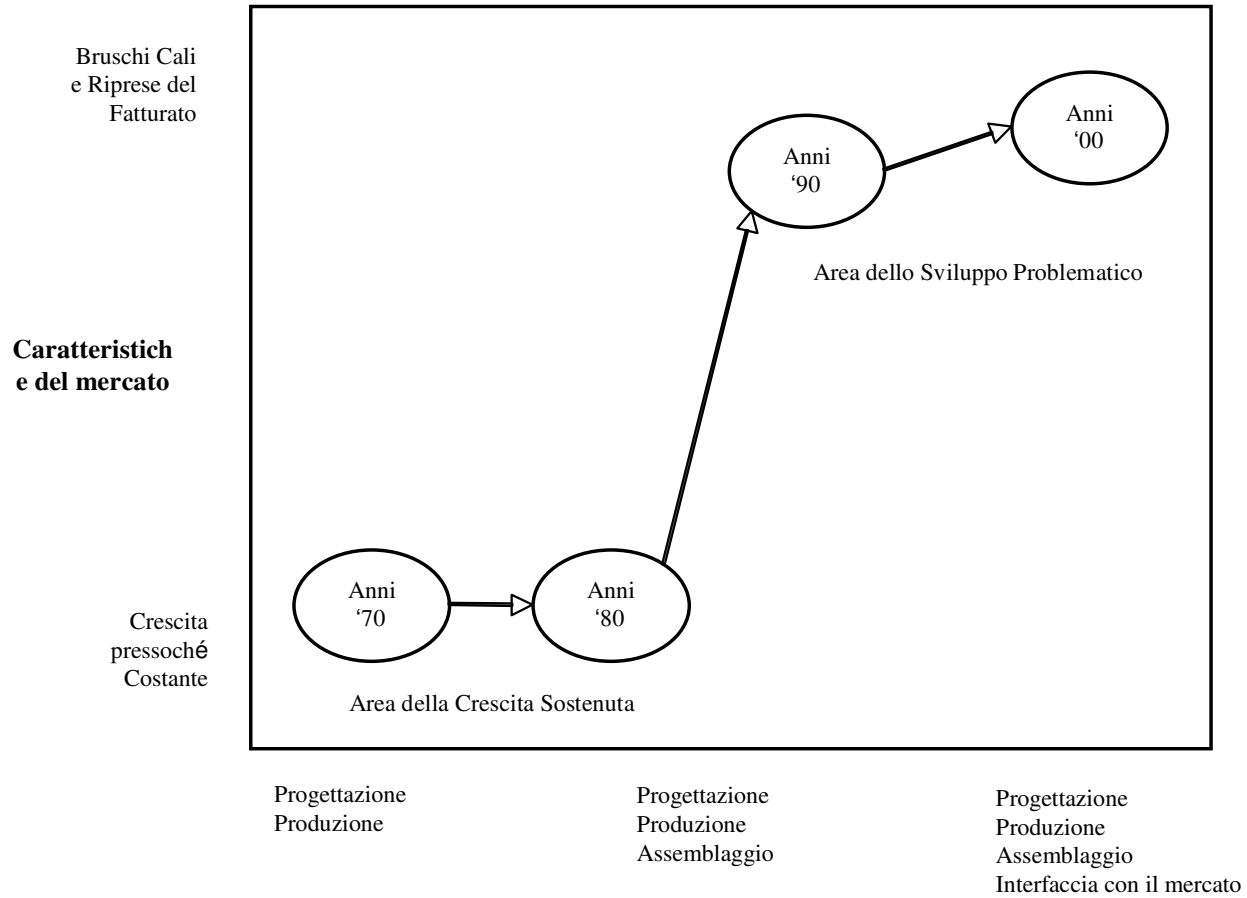
Commissione Aerospazio  
Commissione Qualità e Sistemi di Gestione



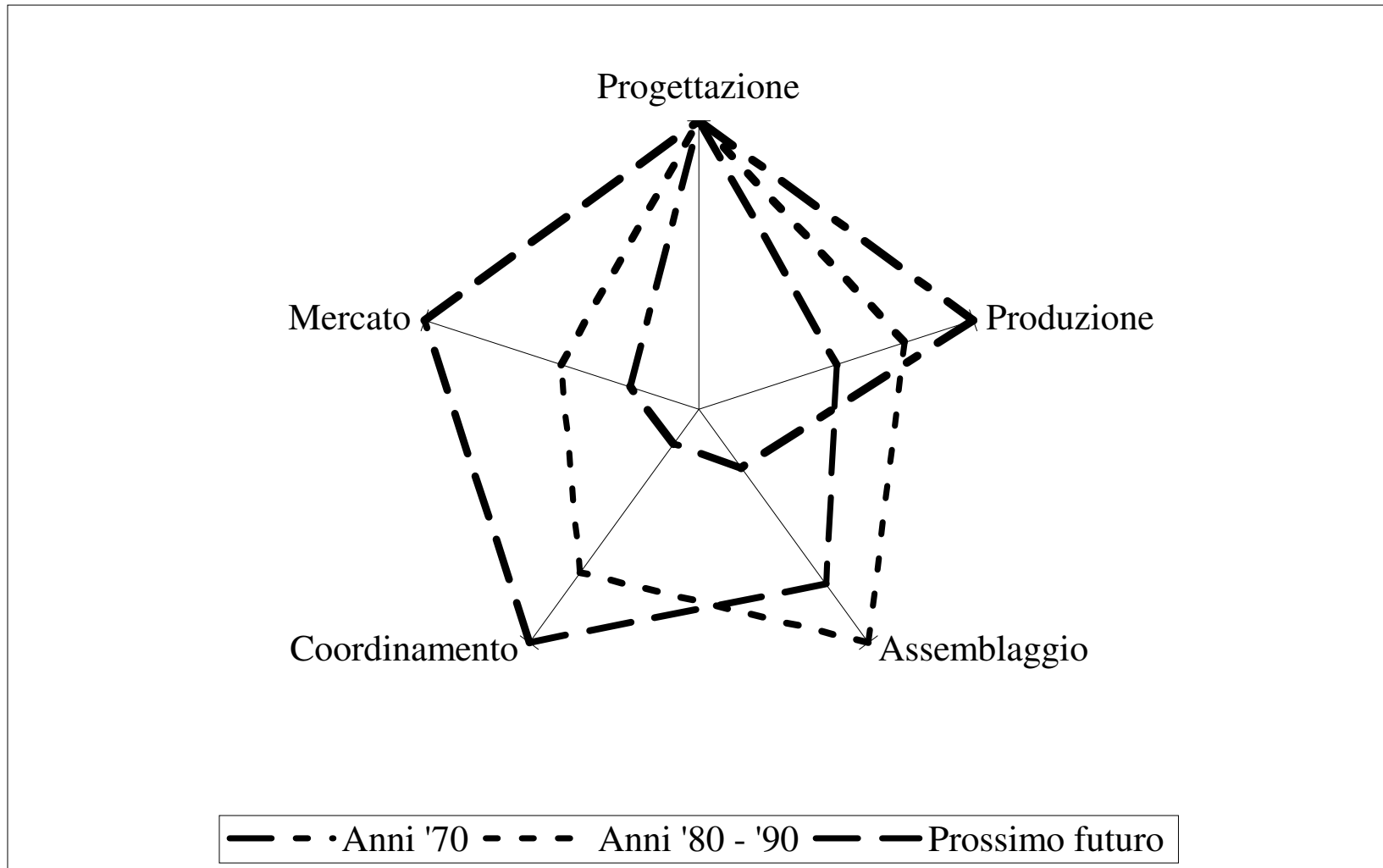
# "Le imprese del settore aerospaziale di fronte ai nuovi problemi di certificazione: le attività formative ed il ruolo dell'ingegnere"

Giovedì - 17 Maggio 2007

# Come cambia il settore aeronautico

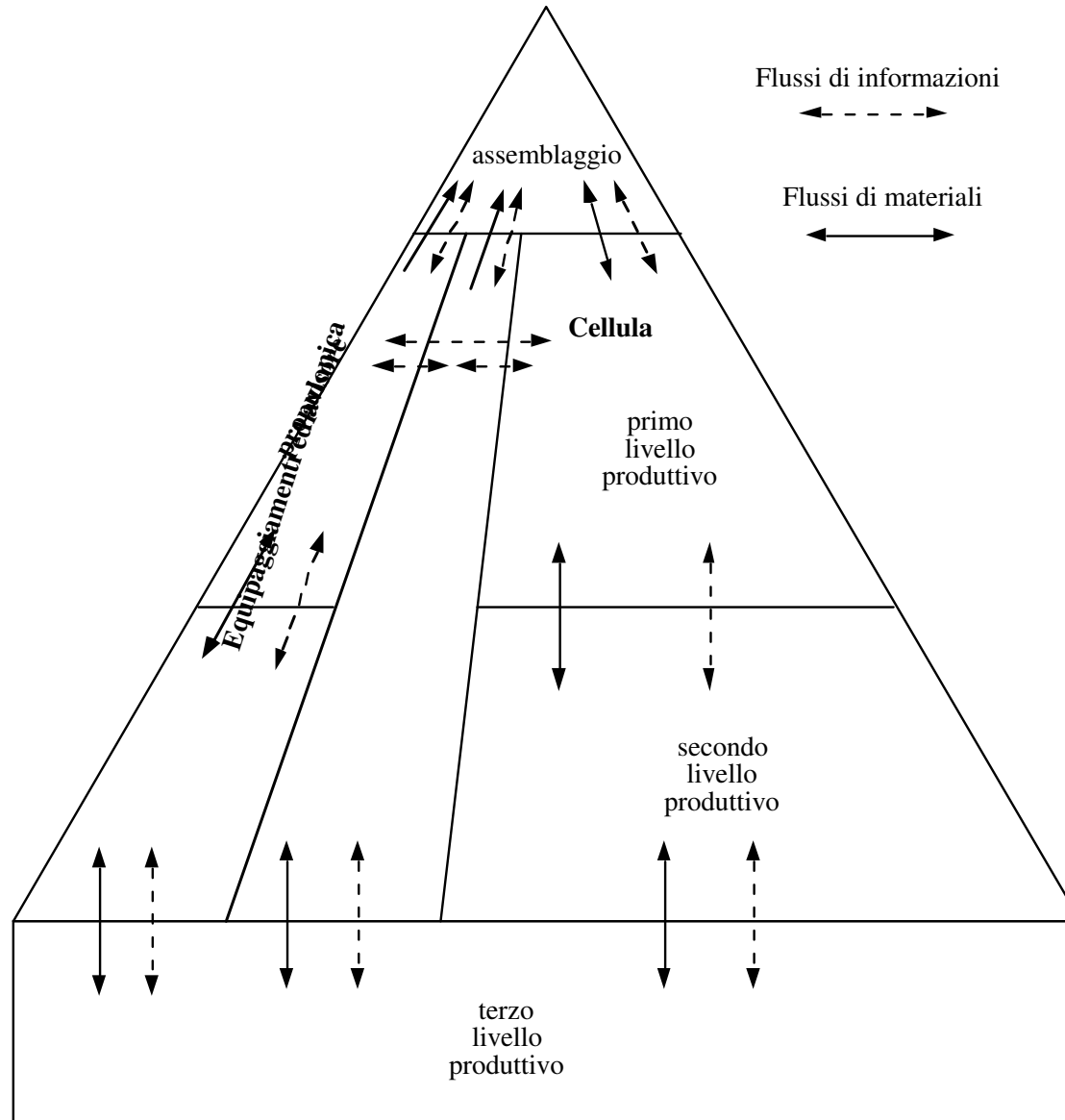


## Come cambia il core technology



- All'interno dell'impresa *muta il rapporto tra le diverse funzioni aziendali*. Conseguentemente le grandi imprese a livello internazionale (EADS, BAE Systems, Boeing, Lockheed Martin, Raytheon, Northrap Grumman) saranno sempre più spinte a modificare il processo produttivo e a ricollocare il loro core technology spostandolo verso le funzioni a maggiore produzione di valore aggiunto.
- All'interno del settore *cambia il rapporto tra i diversi comparti*. Le imprese produttrici di velivoli per mantenere la leadership del settore, stanno pesantemente investendo nel comparto dei sistemi.
- Si modifica il *confine del settore*. Le imprese aeronautiche stanno allargando il loro core technology verso le ICTs, inglobando attività da integratore di reti costituite da una pluralità di piattaforme di prodotti e servizi.

# Flussi di materiali ed informazioni nella piramide produttiva



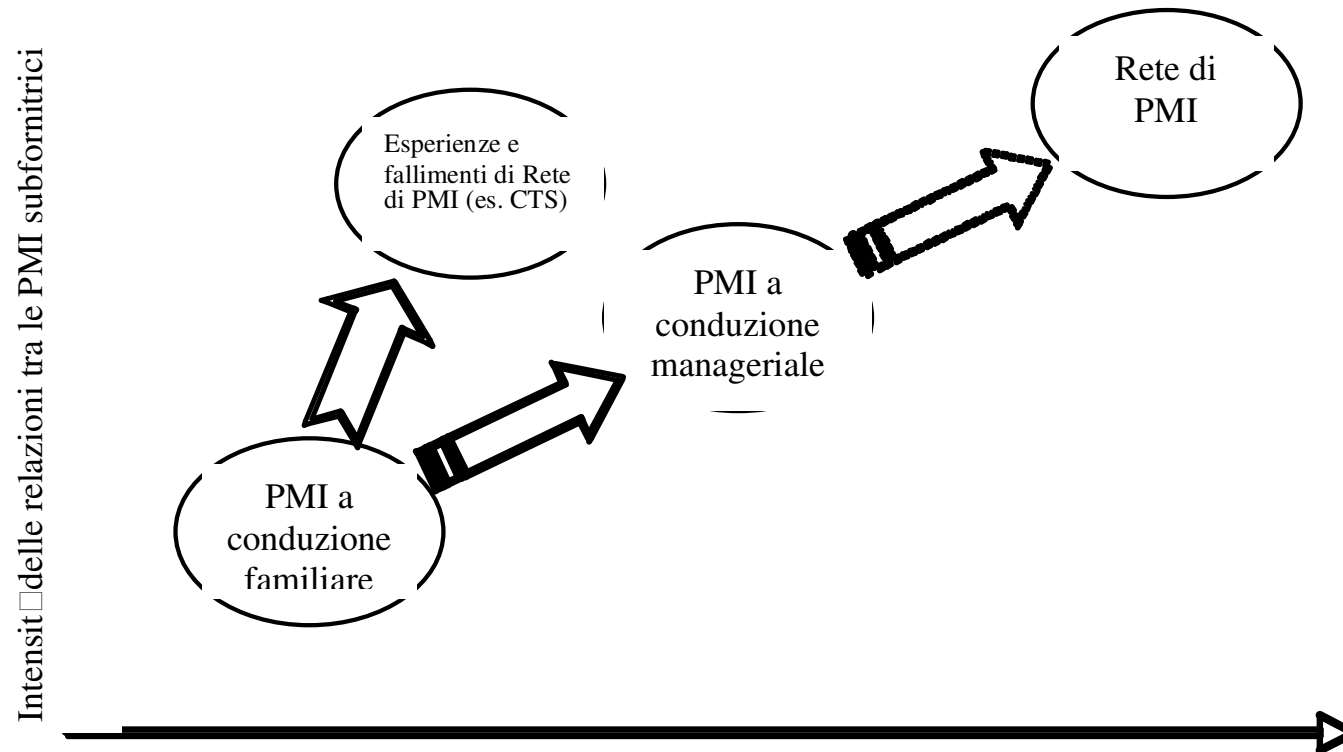
# L'impresa Tipo

Fonte: Odisseo-Osa

	Impresa Tipo
Superficie Totale dello Stabilimento	8712,5 mq
Fatturato (Milioni di Euro)	2.86
Addetti	42.1
Fatturato per addetto (Migliaia di Euro)	67.9
Periodo di appartenenza al settore (in anni)	27.3

# L'evoluzione del network delle PMI subfornitrici

Fonte: Odisseo-Osa



## Evoluzione del sistema della subfornitura nel settore aerospaziale

Fase della subfornitura	Tipo di subfornitura	Aspetti organizzativi	Capacità richieste
Costruzione del sistema di subfornitura. Anni '70.	Capacità Specialità Complessa	Sistema a stella. Prevalgono rapporti tra il committente e molti subfornitori	Tecnica
Consolidamento del sistema di subfornitura. Anni '80.	Capacità Specialità Complessa Evoluta	Sistema a piramide. Prevalgono rapporti di fiducia reciproca tra il committente e pochi subfornitori evoluti	Tecnica Relazionale
Sistema di subfornitura oscillante. Inizio anni '90.	Capacità Specialità Complessa Evoluta	Rottura di diversi rapporti evoluti e frantumazione della fiducia reciproca tra committente e subfornitore	Tecnica Relazionale
Sviluppo della subfornitura cooperativa. Fine anni '90.	Capacità Specialità Complessa Evoluta Cooperativa	Sistema a piramide. Si sviluppano rapporti tra il committente ed alcuni consorzi	Tecnica Relazionale Organizzativa
Sistema locale di subfornitura? Fine anni '00	Capacità Specialità Complessa Evoluta Cooperativa Quasi-distrettuale?	Costruzione di cluster di subfornitori. Forme organizzative ibride tra distretto industriale e supply chain?	Tecnica Relazionale Organizzativa Gestionale



- La gestione della qualità
- La gestione della tecnologia
- Il settore che cambia
- I cicli economici settoriali

- Cosa fare
- Come fare